

## প্রাথমিক শিক্ষায় সুশাসনের চ্যালেঞ্জ ও উত্তরণের উপায়

দেশের প্রাথমিক শিক্ষাকে সর্বজনীন, অবৈতনিক ও বাধ্যতামূলক করার লক্ষ্যে সরকার শিক্ষার্থীদের উপর্যুক্তি প্রদান, বেসরকারি রেজিস্টার্ড প্রাথমিক বিদ্যালয়কে সরকারিকরণ, সুবিধা-বাস্তু, স্কুল-বহির্ভূত, বারে পড়া এবং শহরের কর্মজীবি দরিদ্র শিশুদের প্রাথমিক শিক্ষার আওতায় আনার জন্য প্রকল্প গ্রহণ, উপার্যুক্তিক শিক্ষা নীতির খসড়া ও শিক্ষা আইন, ২০১৩ সহ বিভিন্ন উদ্যোগ ও কার্যক্রম পরিচালনা করছে। ইতিমধ্যেই প্রাথমিক শিক্ষা ক্ষেত্রে শিশু ভর্তি

ও প্রাথমিক শিক্ষা চক্র সমাপনীর হার বৃদ্ধি, বারে পড়ার হার হ্রাস, ছেলে-মেয়ের সংখ্যাসাম্য বৃদ্ধি, নারী শিক্ষক নিয়োগের হার বৃদ্ধি, সর্বজনীন সমাপনী পরীক্ষা প্রচলন, তথ্য-প্রযুক্তির সন্তুষ্টিশীল সময়ে বৃহৎ প্রাপ্তি বিভিন্ন অগ্রগতি লক্ষণীয়। প্রাথমিক শিক্ষাখাতে গৃহিত এ সকল অগ্রগতি থাকলেও এ খাতে সুশাসনের ক্ষেত্রে নানাবিধ ঘাটিতি এবং তার ফলে বহুমাত্রিক দুর্নীতি বিদ্যমান থাকায় অনেক ক্ষেত্রেই প্রাথমিক শিক্ষা ব্যহৃত হচ্ছে। ট্রান্সপারেন্সি ইন্টারন্যাশনাল বাংলাদেশ (চিআইবি) পরিচালিত প্রাথমিক শিক্ষা ক্ষেত্রে বিভিন্ন গবেষণা ও অধিপরামর্শ সভায় প্রাথমিক শিক্ষা খাতে বিরাজমান বিভিন্ন চ্যালেঞ্জ সম্পর্কিত তথ্য উঠে আসে। এসব তথ্য বিশেষণের মাধ্যমে প্রাথমিক শিক্ষায় বিরাজমান চ্যালেঞ্জসমূহ উত্তরণে সংশ্লিষ্ট অংশীজনের বিবেচনার জন্য এই পলিসি ব্রিফটি উপস্থাপন করা হলো। মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক দেশে সর্বক্ষেত্রে সুশাসন প্রতিষ্ঠা, বিশেষকরে দুর্নীতির বিরুদ্ধে শূণ্য সহনশীলতার ঘোষণার প্রেক্ষিতে প্রাথমিক শিক্ষা খাতে উপযোগী ইতিবাচক পরিবর্তনে এই পলিসি ব্রিফে উত্থাপিত সুপারিশমালা সহায়ক হবে বলে চিআইবি বিশ্বাস করে।

### মূলাবলী

সক্রিয়তা: মানব সম্পদ, নিয়োগ, পদায়ন, বদলি, পদোন্নতি ও প্রশিক্ষণ

#### ১. জনবল

- বিদ্যালয়গুলোতে শিক্ষক শিক্ষার্থী অনুপাত ১:৩০ করতে হবে। প্রতিটি বিদ্যালয়ে সার্বজনিক পাঠদান নিশ্চিত করার জন্য কমপক্ষে পাঁচজন শিক্ষক নিয়োগ দিতে হবে। বিষয়ভিত্তিক শিক্ষকের ব্যবস্থা থাকতে হবে।
- সকল ভরে শূণ্য পদে কর্মকর্তা-কর্মচারী নিয়োগ দিতে হবে। কাজের চাপ বেশি সম্পর্ক শিক্ষা অফিসগুলোতে কাজের চাপ কমসম্পর্ক অফিস থেকে কর্মকর্তা-কর্মচারী পদায়ন করে সমন্বয় করা যেতে পারে।
- জেলা শিক্ষা কর্মকর্তাদের জন্য পৃথক নিয়োগ বিধিমালা তৈরি করতে হবে এবং কেন্দ্রীয় পর্যায়ের পদ পূরণ করার ক্ষেত্রে জেলা প্রাথমিক শিক্ষা কর্মকর্তাদের জন্য কোটি বরাদ্দ করতে হবে।
- সকল বিদ্যালয়ে পিওন/দপ্তরী ও সুইপার নিয়োগ দিতে হবে।

#### ২. শিক্ষকদের যোগ্যতা

শিক্ষকদের শিক্ষাগত যোগ্যতা স্বার জন্য সমান হতে হবে এবং তা কমপক্ষে স্নাতক হতে হবে। নারীদের শিক্ষাগত যোগ্যতা শিথিল করা যেতে পারে এবং এক্ষেত্রে ৩ বছর পর্যন্ত শিক্ষকতার অভিজ্ঞতাকে বিবেচনা করা যেতে পারে।

#### ৩. প্রশিক্ষণ

- শিক্ষকদের বিদ্যালয়ে পাঠদানের জন্য পাঠানোর পূর্বে প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করতে হবে। বিভিন্ন বিষয়ে প্রশিক্ষণের পাশাপাশি তথ্যের উন্নুচ্ছেদের বিষয়েও প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করতে হবে।
- শিক্ষা কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি সহায়ক ও সমস্পোষ্যাগী প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা নিশ্চিত করতে হবে। শিক্ষকদের সঠিকভাবে প্রশিক্ষণ দেওয়ার জন্য শিক্ষা কর্মকর্তাদের বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ, লিডারশিপ প্রশিক্ষণ, সাব-ক্লাসটার প্রশিক্ষণ নিশ্চিত করতে হবে।
- বিদ্যালয় পর্যায়ে ডিজিটাল কার্যক্রম দ্রুত সম্প্রসারণ নিশ্চিত করতে বিদ্যালয় ও শিক্ষা কার্যালয়ের সংশ্লিষ্ট কর্মীদের প্রয়োজনীয় প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করতে হবে।

#### ৪. বেতন ক্ষেত্র

শিক্ষকদের বেতনের ক্ষেত্রে জ্যেষ্ঠতার কারণে প্রাপ্য ন্যায় সুবিধার প্রতিফলন থাকতে হবে।

#### ৫. বদলি

শিক্ষা কর্মকর্তাদের বদলির নিতিমালা অনুসরণ করতে হবে এবং কর্মচারীদের বদলির নতুন নিতিমালা কার্যকর করতে হবে।

## ৬. পদায়ন

শিক্ষকদের নিয়োগ, বদলি, পদোন্তি ও পদায়নের ক্ষেত্রে রাজনৈতিক প্রভাব বন্ধ করতে হবে।

## ৭. পদোন্তি

শিক্ষা কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের যোগ্যতা, পেশাগত দক্ষতা, অভিজ্ঞতা ও

অতীত রেকর্ড বিবেচনার ভিত্তিতে একটি স্বচ্ছ ও জবাবদিহিমূলক প্রক্রিয়ায় নিয়মিত পদোন্তি নিশ্চিত করতে হবে।

## ৮. শিক্ষা বহির্ভূত কাজে সম্পৃক্ততা

শিক্ষা বহির্ভূত কার্যক্রমের সাথে শিক্ষক ও শিক্ষা কর্মকর্তাদের সম্পৃক্ততা বন্ধ করতে হবে।

## অবস্থামো

### ৯. ভবন নির্মাণ:

- বিদ্যালয়ের নতুন ভবন নির্মানের ক্ষেত্রে সঠিকভাবে প্রয়োজনীয়তা যাচাই করতে হবে এবং তার ভিত্তিতে বিদ্যালয়ের নতুন ভবন নির্মাণ নিশ্চিত করতে হবে।
- যথোপযুক্ত শিক্ষা ও শিক্ষার্থীদের শারীরিক, মানসিক তথা সার্বিক বিকাশের উপযোগী বিদ্যালয়ের ভবন নির্মাণ করতে হবে।
- প্রতিটি বিদ্যালয়ে নারী শিক্ষক ও ছাত্রিদের জন্য পৃথক টিয়ালেটের ব্যবস্থা করতে হবে। শিক্ষা প্রকৌশল অধিদপ্তরের ন্যায় পৃথক প্রাথমিক শিক্ষা প্রকৌশল অধিদপ্তর গঠন করতে হবে।
- উপজেলা প্রাথমিক শিক্ষা অফিসগুলোতে সভাকক্ষ, প্রশিক্ষণ কক্ষ ও বই রাখার জন্য নিজীব সংরক্ষণাগার (গোড়াউন) সহ প্রয়োজনীয় অবকাঠামোর ব্যবস্থা করতে হবে।

## প্রশাসনিক ও আর্থিক

### ১২. বাজেট বরাদ্দ

বিদ্যালয়ের বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন ও কাটিলজেনি বাবদ এবং শিক্ষক ও শিক্ষা কর্মকর্তাদের যাতায়াত ভাতাসহ অন্য সুযোগ-সুবিধা প্রদানের জন্য বরাদ্দ বৃদ্ধি করতে হবে। মেরামতের টাকা উপজেলা নির্বাহী কর্মকর্তার কাছে প্রেরণ না করে সংশ্লিষ্ট বিভাগের যথাযথ কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ করতে হবে।

### ১৩. পরিষ্কার ফি

পরিষ্কা সংক্রান্ত ব্যয়ের জন্য বরাদ্দ বৃদ্ধি করতে হবে এবং

## জ্যাবদিহিতা

### ১৪. ভবন নির্মাণের ক্ষেত্রে জবাবদিহিতা

নতুন ভবন নির্মাণকারীদের জবাবদিহিতার আওতায় আনতে হবে। ভবনের নির্মাণের মান বজায় রাখার জন্য নির্মাণের সময়ে অভিভাবকসহ স্থানীয় জনগণকে সম্পৃক্ত করতে হবে এবং রাজনৈতিক হস্তক্ষেপ বন্ধ করতে হবে।

### ১৫. ঝুল পরিদর্শন, তত্ত্ববধান ও পরিবীক্ষণ

শিক্ষা কার্যক্রম এবং শিক্ষকদের জবাবদিহিতা নিশ্চিত করার জন্য শিক্ষা কর্মকর্তা কর্তৃক মনিটরিং বাড়াতে হবে। একইভাবে শিক্ষা অফিসের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের অফিসে উপস্থিত ও প্রস্থান নিয়ম অনুসারে নিশ্চিত করতে হবে। শিক্ষা কর্মকর্তাদের পরিদর্শনের এলাকায় অবস্থান এবং তাদের কাজের জন্য নিয়ম অনুযায়ী জবাবদিহিতা নিশ্চিত করতে হবে।

### ১০. লজিস্টিক সুবিধা

- শিক্ষার্থীর সংখ্যা অনুপাতে শ্রেণিকক্ষ, বেঝ ও অন্যান্য আসবাবপত্রের ব্যবস্থা করতে হবে।
- শিক্ষা সেবায় প্রযুক্তির ব্যবহার বৃদ্ধি করতে হবে।
- বিদ্যালয় ও শিক্ষা অফিসগুলোতে মানসম্মত কম্পিউটার, ল্যাপটপ ও ইলেক্ট্রনিক্সহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় লজিস্টিকস সুবিধা নিশ্চিত করতে হবে।
- নিরাপত্তা নিশ্চিত করার জন্য বিদ্যালয়ের সীমানা প্রাচীরের ব্যবস্থা করতে হবে।

### ১১. যোগাযোগ ব্যবস্থা উন্নয়ন

কম্যুনিটি হতে প্রাথমিক বিদ্যালয় পর্যন্ত যাতায়াত ব্যবস্থা উন্নত করার মাধ্যমে শিশুদের বিদ্যালয় গমন নিরাপদ ও নিশ্চিত করতে হবে। একেতে সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়ের সাথে প্রাথমিক শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের সমন্বয় বৃদ্ধি করতে হবে।

ছাত্র-ছাত্রিদের কাছ থেকে পরীক্ষার ফি বাবদ টাকা উত্তোলন বন্ধ করতে হবে।

### ১৬. নির্দিষ্ট সময়ে বরাদ্দ প্রাপ্তি

উপজেলা শিক্ষা কার্যালয় ও বিদ্যালয় পর্যায়ে সকল বরাদ্দ আর্থিক বছর শুরু হওয়ার এক হতে দুই মাসের মধ্যে পৌঁছানো নিশ্চিত করতে হবে।

### ১৭. পেনশন প্রাপ্তি

শিক্ষকদের হয়রানিমুক্ত পেনশন প্রাপ্তি নিশ্চিত করতে হবে।

ঝুল পরিদর্শনের প্রতিবেদন তাংক্ষণিকভাবে অনলাইনের মাধ্যমে জেলা শিক্ষা অফিস, উপজেলা শিক্ষা অফিস ও ঝুলে পাঠানোর ব্যবস্থা থাকতে হবে এবং সেই প্রতিবেদনের সুপারিশ ও মন্তব্য অনুসারে সংশ্লিষ্ট সকলকে ব্যবস্থা নিতে হবে।

### ১৮. ইতিবাচক ও নেতৃত্বাচক প্রণোদনা

শিক্ষা কর্মকর্তা ও শিক্ষকদের ভাল কাজের জন্য প্রণোদনা দান করতে হবে এবং অনিয়ম, দুর্নীতির জন্য শাস্তি নিশ্চিত করতে হবে।

### ১৯. অভিযোগ ব্যবস্থাপনা

জেলা ও উপজেলা শিক্ষা অফিসগুলোতে অনলাইনে অভিযোগ গ্রহণ ও নির্দিষ্ট সময়ে তা নিরসনের জন্য কার্যকর ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে। অভিযোগ প্রদানকারীর সুরক্ষা নিশ্চিতকরণে বিদ্যমান আইন অনুসারে ব্যবস্থা নিতে হবে।

## স্বচ্ছতা ও অথেন্স উন্নয়ন

### ২০. আইন কার্যকরণ ও তথ্য প্রদানের নির্দেশ

প্রাথমিক শিক্ষা খাতে চাহিত তথ্যের বাইরের তথ্যও স্বপ্নোদিতভাবে প্রকাশের যে আইনগত বাধ্যবাধকতা রয়েছে তা কার্যকর করার জন্য সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয় বা শিক্ষা অধিদপ্তর কর্তৃক সকল প্রাথমিক বিদ্যালয় ও শিক্ষা কার্যালয়ে কার্যকর করার নির্দেশনা পাঠাতে হবে।

### ২১. নিয়োগে স্বচ্ছতা

ঙ্কুলে সকল নিয়োগে স্বচ্ছতা নিশ্চিত করতে হবে।

### ২২. তথ্য প্রদানের মাধ্যম

- শিক্ষা সেবা সংক্রান্ত সচেতনতা বৃদ্ধির জন্য নিয়মিত মা/অভিভাবক সমাবেশ আয়োজন করতে হবে। সকল অংশীজনের জন্য তথ্য প্রাপ্তি বা অভিগ্রহ্যতা নিশ্চিত করার জন্য মনিটরিং বোর্ড, সিটিজেন চার্টার এবং অন্যান্য তথ্য বোর্ড উন্নুক্ত স্থানে সহজে পাঠ্যোগ্যভাবে প্রকাশের ব্যবস্থা থাকতে হবে।
- মা সমাবেশগুলোতে সর্বোচ্চ সংখ্যক অভিভাবকের কার্যকর অংশগ্রহণ নিশ্চিত করার জন্য নির্দেশনামূলক চিঠি পাঠানো, শিক্ষক কর্তৃক শিক্ষার্থীদের বাড়ি গিয়ে অভিভাবকদের মা সমাবেশে আসা এবং ঙ্কুল তথ্যের প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে জানানো, উন্নুক্ত আলোচনার ব্যবস্থা করা, মাল্টিমিডিয়া ও বিডিনু ধরনের ছবি প্রদর্শনের মাধ্যমে তথ্য প্রকাশ করা এবং ইতিবাচক চর্চাগুলোকে বেশি করে প্রচারের ব্যবস্থা করতে হবে।

### ২৩. আকর্ষণীয় তথ্য প্রদান কৌশল

ঙ্কুলগুলোতে তথ্য প্রকাশের জন্য আকর্ষণীয় মাধ্যম ব্যবহার করতে হবে। এক্ষেত্রে লিফলেট, ছবি, মাল্টিমিডিয়া, নাটক, লোক গান ইত্যাদি ব্যবহার করা যেতে পারে। এছাড়া নিরক্ষর অভিভাবকদের

তথ্য প্রাপ্তির জন্য উপযুক্ত ব্যবস্থা যেমন লিফলেট ও অন্যান্য তথ্য পড়ে শোনানো ইত্যাদি ব্যবস্থা নিতে হবে।

### ২৪. তথ্য বিনিয়নের জন্য সভাকরণ

বিদ্যালয়ের উন্নয়নের পাশাপাশি অনিয়ম সম্পর্কে আলোচনা করার জন্য শিক্ষক, এসএমসি'র সদস্য, শিক্ষা কর্মকর্তা এবং অভিভাবকদের মধ্যে নিয়মিত মত বিনিয় সভা বা সংলাপের আয়োজন করতে হবে। নৈতিকতার শিক্ষা ও চর্চার লক্ষ্যে শিক্ষা অফিসগুলোতে নিয়মিত মতবিনিয় ও প্রচারণা কার্যক্রম পরিচালনা করা উচিত।

### ২৫. সুশাসন সম্পর্কিত তথ্য প্রকাশ

- বিদ্যালয়ের আয়-ব্যয়, শিক্ষকদের অনুপস্থিতি, পরিদর্শন, শিক্ষার্থীদের আর্থ-সামাজিক অবস্থা, সেবা প্রাপ্তির নিয়ম, উপবৃত্তি পাওয়ার যোগ্যতা এবং পরিমাণ, এসএমসি সদস্যদের দায়িত্ব-কর্তব্য, অভিভাবকদের সম্মুক্তির মাত্রা, স্থানীয় জনগোষ্ঠীর সম্পৃক্তি ইত্যাদি বিষয়ে তথ্য প্রকাশ করতে হবে।
- নিয়ম-বাহির্ভূত কার্যক্রম যেমন - অর্থ আন্তর্সাং, অপচয় ইত্যাদি বিষয়ে সঠিক তথ্য খুঁজে বের করার জন্য শিক্ষা অফিসগুলো স্থানীয় জনগোষ্ঠী, অভিভাবক ও নাগরিক সমাজের সদস্যগণকে নজরদারির কাজে সম্পৃক্ত করতে পারে।
- প্রাপ্তি বরাদ্দ ও বাজেট সম্পর্কিত তথ্য শিক্ষা অফিসগুলোতে নোটিশ বোর্ডে সর্বসাধারণের জন্য উন্নুক্ত করতে হবে। সকল প্রকার নির্মাণ, পুনর্নির্মাণ, নবীকরণ ও ক্রয় খাতে রাজনৈতিক বা অন্য সকল প্রকার প্রভাববৃক্ষ থেকে প্রয়োজ্য আইন, বিধি ও নীতিমালা অনুসরণ পূর্বক স্বচ্ছতা নিশ্চিত করতে হবে
- নাগরিক সনদে শিক্ষা কর্মকর্তাদের কার কী দায়িত্ব তা উল্লেখ করতে হবে।

### ২৬. এসএমসি গঠন

রাজনৈতিক প্রভাববৃক্ষ কার্যকর এসএমসি গঠন করতে হবে। এর জন্য অভিভাবকদের মধ্য থেকে এসএমসির সদস্য সরাসরি নির্বাচনের মধ্যে অন্তর্ভুক্তকরণ এবং তাদের সদস্য হওয়ার জন্য শিক্ষাগত যোগ্যতা বিবেচনায় আনতে হবে।

### ২৭. এসএমসি ও অভিভাবকদের সচেতনতা

এসএমসি'র সকল সদস্য ও অভিভাবকদের জন্য তাদের দায়িত্ব সম্পর্কে প্রশিক্ষণ ও সচেতনতামূলক কার্যক্রমের ব্যবস্থা করতে হবে।

### ২৮. এসএমসির সভা

এসএমসির সভার সংখ্যা বৃদ্ধি করতে হবে এবং সভা করার জন্য পর্যাপ্ত বরাদ্দ থাকতে হবে।

## চা শ্রমিক, দলিত, আদিবাসীসহ সকল প্রাণিক ও সুবিধাবান্ধিত শিশুদের প্রাথমিক শিক্ষা নিশ্চিতকরণ

### ২৯. সার্বজনীন শিক্ষার সরকারি নীতি কার্যকরণ

চা শ্রমিকের সম্মান, আদিবাসী, দলিতসহ সকল প্রাণিক ও সুবিধাবান্ধিত শিশুদের জন্য সার্বজনীন শিক্ষার সরকারি নীতি 'সকলের জন্য বিনামূল্যে শিক্ষা' নিশ্চিত করতে হবে। এ লক্ষ্যে চা বাগান, আদিবাসী, দলিত অধ্যুষিত সকল প্রাণিক ও সুবিধাবান্ধিত এলাকাগুলোতেও শিক্ষা

খাতে সরকার থেকে প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ ও পর্যাপ্ত উদ্যোগ গ্রহণ করতে হবে। যেমন - চা বাগানের ক্ষেত্রে প্রতিটি বাগানে সরকারি প্রাথমিক বিদ্যালয় প্রতিষ্ঠা করতে হবে এবং শিক্ষার্থীদের উপবৃত্তির আওতায় আনতে হবে।

## পলিসি ব্রিফ প্রস্তাব

জাতীয় ও তৃণমূল পর্যায়ে নাগরিকদের দুর্নীতির বিরুদ্ধে সচেতন ও সক্রিয় করা এবং দেশে দুর্নীতিবিরোধী চাহিদা সৃষ্টির লক্ষ্যে ট্রাঙ্গপারেসি ইন্টিরন্যাশনাল বাংলাদেশ (টিআইবি) ১৯৯৬ সাল থেকে বহুবিধ গবেষণা, প্রচারণা, অ্যাডভোকেসি ও জনসম্প্রীতি মূলক কার্যক্রম বাস্তবায়ন করছে। জাতীয় পর্যায়ে নিবিড় অ্যাডভোকেসি কার্যক্রম গ্রহণ এবং স্থানীয় পর্যায়ে বিস্তৃত নাগরিক সম্প্রীতির মাধ্যমে ‘বিস্তি ইন্টেগ্রিট রাকস ফর ইফেক্টিভ চেইঞ্জ’ প্রকল্পটি জাতীয় ও স্থানীয় পর্যায়ে বিদ্যমান নীতি, আইন ও নিয়ম-কানুন কার্যকর প্রয়োগের ক্ষেত্রে ক্রমাগত প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে।

টিআইবি এমন এক বাংলাদেশ দেখতে চায় যেখানে সরকার, রাজনীতি, ব্যবসা-বাণিজ্য, নাগরিক সমাজ ও সাধারণ মানুষের জীবন হবে দুর্নীতির প্রভাব থেকে মুক্ত। এ লক্ষ্যে নীতি ও প্রাতিষ্ঠানিক সংস্কার অনুষ্ঠিতে টিআইবি গবেষণা কার্যক্রম ও তার ভিত্তিতে কার্যকর নীতি প্রণয়নে অ্যাডভোকেসি ও নাগরিক সম্প্রীতি মূলক কার্যক্রম পরিচালনা করে আসছে। এরই অংশ হিসেবে ধারাবাহিক ও সমসাময়িক বিভিন্ন বিষয়ের ওপর টিআইবি পলিসি ব্রিফ প্রণয়ন করে থাকে।

ট্রাঙ্গপারেসি ইন্টিরন্যাশনাল বাংলাদেশ (টিআইবি)

মাইডাস সেন্টার (লেজেলস ৪ ও ৫), বাড়ি ০৫, সড়ক ১৬ (নতুন) ২৭ (পুরাতন), ধানমন্ডি, ঢাকা ১২০৯। ফোন: +৮৮০ ২ ৯১২৪৭৮৮-৮৯, ৯১২৪৭৯২

ফ্যাক্স: +৮৮০ ২ ৯১২৪৯১৫, [info@ti-bangladesh.org](mailto:info@ti-bangladesh.org), [www.ti-bangladesh.org](http://www.ti-bangladesh.org), [www.facebook.com/TIBangladesh](http://www.facebook.com/TIBangladesh)